

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng 06 năm 2026



BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ, QUYỀN HẠN NĂM 2025 VÀ NHIỆM KỲ (2021-2026)

ĐỊNH HƯỚNG NHIỆM VỤ 2026 VÀ NHIỆM KỲ (2026-2031)

Kính gửi: **ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung có liên quan;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Sản xuất và Xuất nhập khẩu Lâm Sản Sài Gòn;

- Căn cứ vào tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán;

Ban Kiểm soát (BKS) kính trình Đại hội đồng cổ đông báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ kiểm soát tại Công ty cổ phần sản xuất và xuất nhập khẩu Lâm Sản Sài Gòn trong năm 2025 và nhiệm kỳ năm (2021-2026), định hướng nhiệm vụ BKS trong năm 2026 và nhiệm kỳ (2026-2031) như sau:

I. TÌNH HÌNH TỔ CHỨC VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

1. Nhân sự của Ban kiểm soát

Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026 được Đại hội cổ đông bầu tại đại hội ngày 26/04/2021 gồm 03 thành viên. Trong nhiệm kỳ có sự thay đổi nhân sự như sau:

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ghi chú
01	Lê Thị Hồng Nhon	Trưởng BKS	Từ 26/4/2021
02	Phạm Thị Hồng Nhung	TV.BKS	Từ 26/4/2021
03	Nguyễn Tuấn Vinh	TV.BKS	Thôi nhiệm từ 27/4/2022
04	Phạm Liên Hương	TV.BKS	Từ 06/2022 đến 05/2025

Đến thời điểm báo cáo, Ban kiểm soát gồm 02 thành viên

- Bà Lê Thị Hồng Nhon : Trưởng ban kiểm soát
- Bà Phạm Thị Hồng Nhung : Thành viên ban kiểm soát

2. Hoạt động của Ban kiểm soát



Trong năm 2025 và xuyên suốt nhiệm kỳ 2021 – 2026, Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, tập trung vào các nội dung trọng tâm sau:

- Giám sát hoạt động quản trị và điều hành của Hội đồng quản trị (HĐQT) và Ban điều hành (BDH);

- Tham dự các cuộc họp HĐQT, họp giao ban định kỳ để cập nhật tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh;

- Theo dõi việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của HĐQT;

- Giám sát việc tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế quản trị nội bộ;

- Thẩm định báo cáo tài chính năm và các báo cáo quản trị theo quy định;

- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Nhìn chung, hoạt động của Ban Kiểm soát được triển khai nghiêm túc, khách quan và độc lập, góp phần nâng cao hiệu quả quản trị và hạn chế rủi ro trong hoạt động của Công ty.

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ NHIỆM KỲ 2021-2026

1. Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành

Trong năm 2025 và cả nhiệm kỳ 2021 – 2026, HĐQT và BDH đã thực hiện cơ bản đầy đủ quyền hạn và trách nhiệm theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

HĐQT duy trì chế độ họp định kỳ hàng quý với sự tham gia của Ban Kiểm soát; trong năm đã ban hành 16 nghị quyết cùng nhiều quyết định điều hành quan trọng nhằm duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, tháo gỡ khó khăn và định hướng phát triển Công ty.

Ban điều hành tổ chức họp giao ban định kỳ hàng tháng để đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ, triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh và kiểm điểm tiến độ công việc của từng đơn vị, phòng ban.

Ban Kiểm soát nhận thấy công tác quản trị và điều hành của HĐQT, BDH trong nhiệm kỳ đã có nhiều nỗ lực trong bối cảnh thị trường gặp nhiều khó khăn, đặc biệt là ảnh hưởng kéo dài của:

- * Đại dịch Covid-19;

- * Xung đột Nga – Ukraine;

- * Căng thẳng thương mại quốc tế;

- * Chính sách thuế quan của Mỹ;

- * Các yêu cầu ngày càng cao về tiêu chuẩn kỹ thuật và truy xuất nguồn gốc đối với sản phẩm gỗ xuất khẩu.

Trước những biến động đó, HĐQT và Ban ĐH đã chủ động triển khai nhiều giải pháp linh hoạt nhằm duy trì hoạt động sản xuất, ổn định việc làm cho người lao động và hạn chế ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động của Công ty.

2. Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025

Ban Kiểm soát đã xem xét Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán độc lập và có ý kiến như sau:

- * Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán với ý kiến chấp nhận toàn phần;
- * Báo cáo phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ của Công ty;
- * Việc lập và trình bày báo cáo tài chính phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định pháp luật hiện hành.

3. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Giai đoạn 2021 – 2025 là giai đoạn đặc biệt khó khăn đối với ngành gỗ và xuất khẩu. Thị trường tiêu thụ suy giảm mạnh, đơn hàng xuất khẩu giảm sâu, chi phí đầu vào tăng, trong khi cạnh tranh ngày càng gay gắt.

Trong bối cảnh đó, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chịu nhiều tác động tiêu cực, thể hiện qua doanh thu và lợi nhuận có xu hướng giảm trong các năm gần đây. Tuy nhiên, Công ty vẫn duy trì được hoạt động sản xuất, đảm bảo việc làm cho người lao động và từng bước ổn định hoạt động kinh doanh.

Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu

ĐVT : Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021		Năm 2022		Năm 2023		Năm 2024		Năm 2025	
	Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện
Doanh thu	280	271	200	207	180	144	154	102	168	105
LN trước thuế	4,8	5,3	3,4	3,44	0,08	-0,87	1,5	0,3	0,5	0,6
Cổ tức	8	8	6	6	0	0	0	0	0	0

Đánh giá chung

* Doanh thu giai đoạn 2021 – 2025 giảm mạnh do thị trường xuất khẩu gặp khó khăn, nhu cầu tiêu dùng giảm và đơn hàng không ổn định;

* Năm 2023 Công ty phát sinh lỗ trước thuế do việc sụt giảm đơn hàng của hoạt động chế biến gỗ và chi phí cố định lớn; trích lập dự phòng quản lý hàng tồn kho gỗ thông.

* Năm 2024 và 2025 Công ty đã từng bước phục hồi, hoạt động có lãi trở lại dù lợi nhuận còn thấp;

* Công ty đã nỗ lực duy trì sản xuất, kiểm soát chi phí và bảo toàn nguồn lực trong điều kiện thị trường chưa thuận lợi.

Tình hình tài chính tại ngày 31/12/2025

Chỉ tiêu	Trị giá (đồng)
I/ Tài sản	68.601.927.141
1. Tài sản ngắn hạn	53.910.856.658
2. Tài sản dài hạn	14.691.070.483
II/ Nguồn vốn	68.601.927.141
1. Nợ phải trả	41.980.233.976
1.1 Nợ ngắn hạn	41.980.233.976
1.2. Nợ dài hạn	
2. Nguồn vốn CSH	26.621.693.165
2.1 Vốn đầu tư của CSH	23.999.620.000
2.2 Quỹ đầu tư phát triển	9.135.065.827
2.3 Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	1.306.404.587
2.4 Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	(7.819.397.249)

Tổng tài sản của Công ty đạt 68,6 tỷ đồng, trong đó:

- * Tài sản ngắn hạn chiếm tỷ trọng lớn với 53,9 tỷ đồng;
- * Nợ phải trả ở mức 41,98 tỷ đồng, chủ yếu là nợ ngắn hạn;
- * Vốn chủ sở hữu đạt 26,62 tỷ đồng.

Ban Kiểm soát nhận thấy Công ty vẫn đang chịu áp lực về dòng tiền, hiệu quả kinh doanh và công nợ. Do đó, cần tiếp tục có các giải pháp quyết liệt hơn trong công tác bán hàng, thu hồi công nợ, tiết giảm chi phí và khai thác hiệu quả tài sản hiện có.

III. ĐỊNH HƯỚNG NHIỆM VỤ CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026 VÀ NHIỆM KỲ 2026 – 2031

Trong năm 2026 và nhiệm kỳ tới, Ban Kiểm soát tập trung thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm sau:

1. Giám sát việc tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ và các quy chế quản trị nội bộ trong hoạt động quản trị và điều hành của Công ty;
2. Theo dõi việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của HĐQT;
3. Thẩm định báo cáo tài chính bán niên, báo cáo tài chính năm; giám sát công tác kiểm toán độc lập theo quy định;
4. Kịp thời kiến nghị HĐQT và Ban điều hành các biện pháp khắc phục tồn tại, hạn chế rủi ro trong hoạt động quản trị và sản xuất kinh doanh;

5. Phối hợp với các đơn vị, phòng ban tăng cường kiểm tra, giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và quản lý tài sản, công nợ;

6. Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

IV. Kiến nghị của Ban kiểm soát

Để nâng cao hiệu quả hoạt động trong thời gian tới, Ban Kiểm soát kiến nghị:

1. Về hoạt động sản xuất kinh doanh

* Tập trung mọi nguồn lực để thực hiện hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và giai đoạn 2026 – 2031;

* Chủ động bám sát diễn biến thị trường trong nước và quốc tế để xây dựng giải pháp điều hành linh hoạt, phù hợp thực tế;

* Tăng cường tìm kiếm khách hàng và mở rộng thị trường tiêu thụ nhằm nâng cao doanh thu và hiệu quả hoạt động.

2. Đối với hoạt động sản xuất, xuất khẩu sản phẩm gỗ

* Đẩy mạnh tìm kiếm đơn hàng mới, duy trì hoạt động sản xuất ổn định;

* Tăng cường phát triển mẫu mã, quảng bá sản phẩm và nâng cao năng lực cạnh tranh;

* Rà soát, tiết giảm chi phí nguyên vật liệu đầu vào, xây dựng giá thành cạnh tranh để nâng cao hiệu quả đơn hàng.

3. Đối với nguồn nhân lực

* Xây dựng kế hoạch đào tạo, tuyển dụng và trẻ hóa lực lượng lao động;

* Sắp xếp lao động phù hợp với nhu cầu sản xuất;

* Cải thiện môi trường làm việc và chính sách thu nhập nhằm giữ chân người lao động.

4. Đối với hoạt động kinh doanh gỗ nguyên liệu

* Tập trung xử lý hàng tồn kho, đẩy mạnh thu hồi công nợ;

* Mở rộng khách hàng, đa dạng hóa mặt hàng kinh doanh phù hợp với nhu cầu thị trường;

* Xây dựng kế hoạch bán hàng cụ thể, có mục tiêu và tiến độ thực hiện rõ ràng.

5. Về công nợ và tài chính

* Tăng cường kiểm soát công nợ phải thu, hạn chế phát sinh nợ khó đòi;

* Thường xuyên đánh giá năng lực tài chính khách hàng;

* Xem xét áp dụng bảo hiểm tín dụng thương mại đối với các đơn hàng lớn.

6. Về quản lý tài sản và pháp lý

* Đẩy nhanh việc hoàn thiện hồ sơ pháp lý các khu đất của Công ty nhằm đảm bảo quyền quản lý, khai thác và sử dụng hiệu quả tài sản.



7. Về công tác phòng cháy chữa cháy

* Thường xuyên kiểm tra, bảo trì hệ thống phòng cháy chữa cháy tại nhà xưởng, kho bãi;

* Có kế hoạch đầu tư, nâng cấp hệ thống PCCC đảm bảo đáp ứng quy định pháp luật và an toàn trong hoạt động sản xuất.

Trên đây là Báo cáo của Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 xem xét và thông qua.

Ban kiểm soát kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

TM. BAN KIỂM SOÁT

Trưởng ban

Lê Thị Hồng Nhon