

- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị (HĐQT), họp giao ban của Ban điều hành về các công việc tổ chức, quản lý, điều hành hoạt động SXKD của công ty cho phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành;
- Làm việc cùng với kiểm toán độc lập trước và trong quá trình phát hành báo cáo tài chính đã được kiểm toán.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo Điều lệ Công ty, quy chế hoạt động của BKS.

BKS đã nhận được sự phối hợp, cộng tác đầy đủ, trách nhiệm và hiệu quả của các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc cung cấp thông tin, giải trình theo yêu cầu của BKS phù hợp với Điều lệ của Tổng Công ty. Kết quả kiểm tra, giám sát và các ý kiến của BKS đều được gửi đến Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc bằng văn bản và ý kiến tại các cuộc họp.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ VÀ QUYỀN HẠN NĂM 2024.

1. Giám sát HĐQT, Ban TGDĐ trong quản trị và điều hành

1.1. Về hoạt động của HĐQT:

- HĐQT hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp định kỳ hằng quý 04 phiên họp và ngoài ra có tổ chức lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản, Hội đồng quản trị ban hành 09 Nghị quyết trên cơ sở đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh, hoạt động của công ty, chủ động trong việc giám sát, quản lý hoạt động của Ban điều hành, kịp thời định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty trong từng giai đoạn cụ thể và dài hạn. Cụ thể một số hoạt động chính như:
 - + Phê duyệt quỹ lương, khung lương, thưởng trong hệ thống công ty;
 - + Thông qua dự thảo hợp đồng vay vốn tại Ngân hàng Ngoại Thương CN TP.HCM.
 - + Thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán BCTC công ty;
 - + Thông qua công tác kiện toàn nhân sự phụ trách kế toán của Công ty và giám đốc của Xí nghiệp Mỹ Nguyên.
- HĐQT bám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua các báo cáo, các cuộc họp HĐQT mở rộng, họp giao ban hằng tháng.

1.2. Về hoạt động của Ban điều hành:

- Triển khai thực hiện đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội cổ đông, hội đồng quản trị.
- Công ty thực hiện đầy đủ chế độ chính sách, liên quan đến quyền lợi nghĩa vụ của người lao động. Lao động bình quân năm 2024 của công ty là 159 người giảm 17% so với năm 2023. Thu nhập bình quân 7.660.000đ/ người/ tháng so với năm 2023 tăng 4%.
- Tổng hạn mức tín dụng và huy động vốn trong năm 2024 đã được cổ đông thông qua tại ĐHĐCĐ là 75 tỷ đồng, công ty vay ngân hàng CPTM Ngoại thương- CN TP.HCM với hạn mức vay ngắn hạn là 46 tỷ giảm 15% so với năm 2023.

Hàng tồn kho đến ngày 31/12/2024 số tiền: 32,532 triệu đồng, số lượng hàng tồn kho giảm 32% so với số đầu năm 53,584 triệu đồng. Trong năm Công ty hoàn nhập dự phòng hàng tồn kho là 4,577 triệu đồng.

- Công nợ phải thu đến ngày 31/12/2024 là: 9,287 triệu đồng, giảm 65% so với số đầu năm 2024.

- Công nợ tạm ứng tại ngày 31/12/2024 là: 480.361248đ. Phát sinh tạm ứng từ những năm trước, đề nghị Công ty đôn đốc cán bộ công nhân viên có kế hoạch hoàn ứng theo quy định, tránh để các khoản tạm ứng tồn đọng lâu ngày, hạn chế các rủi ro có thể gặp phải về khả năng thu hồi hay tính đúng kỳ, tính hợp lý, hợp lệ của hóa đơn, chứng từ hoàn ứng.

2. Thẩm định BCTC 2024.

Ban kiểm soát đồng thuận với Báo cáo tài chính của Công ty đã được kiểm toán cty AASC và ý kiến của kiểm toán: Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

3. Kết quả sản xuất kinh doanh và các chỉ tiêu tài chính.

3.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024.

Kết quả SXKD 2024 của Công ty đạt được như sau:

- Tổng Doanh thu Công ty là 102 tỷ đạt 66% kế hoạch năm, giảm 71% so với năm 2023.
- Lợi nhuận trước thuế của toàn Công ty năm 2024 là 324 triệu đạt 22% so với kế hoạch.
- Cổ tức: Kế hoạch năm 2024 không chia.

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ TH/KH	% thực hiện so với năm 2023
1	Doanh thu	Tr.đ	154,000	102,147	66 %	71%
	Trong đó:					
	+ Doanh thu XN CBLS XK Mỹ Nguyên	Tr.đ	47,000	36,471	78%	79%
	+ Doanh thu XN Long Bình Tân	Tr.đ	3,120	3,345	118%	104 %
	+ Doanh thu Phòng kinh doanh	Tr.đ	92,372	50,692	55%	61%
	+ Doanh thu bộ phận KD kho bãi	Tr.đ	7,849	8,021	100%	98%
	+ Doanh thu bộ phận cho thuê văn phòng	Tr.đ	3,659	3,617	99%	92%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	1,500	324	22%	-4%
3	Chia cổ tức	%	0%	0%	0%	
4	Thu nhập bình quân	ngđ/ng/th	8,753	7,660	88%	104%

Nguyên nhân:

Trong năm 2024, Các mảng hoạt động SXKD chính của Công ty (trừ bộ phận kho bãi) đều không hoàn thành kế hoạch đề ra, cụ thể:

- Hoạt động chế biến gỗ giảm sút (doanh thu là 36,4 tỷ đồng đạt 78% so với kế hoạch, giảm 21,8% so với năm 2023). Lợi nhuận gộp là 664 triệu đạt 55 % kế hoạch, do đơn hàng ít, nhỏ lẻ nhưng xí nghiệp đã thực hiện công tác tác cơ cấu nhân sự, khoán sản phẩm từ năm 2024 nên hoạt động sản xuất được cải thiện (có lãi) so với năm 2023.

- Kinh doanh gỗ nguyên liệu năm 2024: Công ty hoàn nhập dự phòng 4,577 triệu, lãi 326 triệu, trong năm do tình hình thị trường khó khăn và Công ty tập trung giải phóng tồn kho, thu hồi công nợ.

- Tuy nhiên, năm 2024 tình hình tài chính của Công ty được cải thiện thể hiện dòng tiền từ hoạt động SXKD dương 29,9 tỷ tăng so với năm 2023 là 6,9 tỷ, các chỉ số tài chính, công nợ, hàng tồn kho ổn định hơn so với năm 2023.

3.2. Chỉ tiêu tài chính.

ĐVT: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu tài chính	NĂM 2024	NĂM 2023
01	VCSH tại ngày 31/12/2024	25.993	25.669
02	Tổng tài sản tại ngày 31/12/2024	62.663	101.503
03	Hệ số nợ/ tổng tài sản	0,59	0,747
04	Hệ số nợ/ Vốn CSH	0,58	2,95
05	Hệ số LNST/VCSH (ROE)	0,012	-0,342
06	Hệ số LNST/Tổng TS (ROA)	0,005	-0,086

4. Về thực hiện phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ và thù lao cho HĐQT, BKS

- Lợi nhuận năm 2023 lỗ nên trong năm 2024 công ty không phân chia lợi nhuận.
- Chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát đúng theo nghị quyết của Đại hội cổ đông.

III. Định hướng nhiệm vụ BKS năm 2024.

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định nội bộ có liên quan của công ty, Ban kiểm soát xây dựng định hướng nhiệm vụ của mình trong năm 2024 như sau:

1. Giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty trong việc quản trị, điều hành theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của công ty thông qua các hoạt động:

- Tham dự các cuộc họp của HĐQT, Ban điều hành tổ chức;
- Theo dõi và đánh giá tiến độ việc thực hiện các nghị quyết Đại hội cổ đông, nghị quyết của HĐQT;

2. Thẩm định báo cáo tài chính bán niên và năm theo quy định bao gồm cả việc giám sát công tác lựa chọn kiểm toán viên và thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính;

3. Kịp thời thông báo cho HĐQT về những vi phạm của người quản lý, điều hành; yêu cầu người vi phạm chấm dứt ngay hành vi vi phạm và có giải pháp khắc phục hậu quả theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty ;

4. Hợp BKS định kỳ (trực tiếp hoặc theo phương thức lấy ý kiến bằng văn bản).

5. Ban kiểm soát sẽ cùng phối hợp với các đơn vị, bộ phận phòng ban kiểm tra giám sát thực hiện hoạt động SXKD của Công ty.

6. Thực hiện công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của BKS quy định tại Điều lệ của công ty của Pháp luật và theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông.

IV. Kết luận và Kiến nghị.

Dự kiến trong năm 2025, Công ty sẽ gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng tình hình lạm phát tăng cao ở các thị trường lớn như Mỹ, Anh, Châu Âu, chiến tranh Nga –Ukraina, Công ty đối mặt với nhiều khó khăn về vốn lưu động, chi phí cho người lao động, hàng hóa bán ra chậm, khách hàng lại đề nghị giảm giá và giãn thời gian giao hàng, khách hàng mua gỗ nguyên liệu của công ty ít và chậm thanh toán làm ảnh hưởng đến việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh công ty đề ra.

Ban kiểm soát có một số kiến nghị một số nội dung trong năm 2025 như sau:

- Bảo toàn vốn của các cổ đông;
- Đối với hoạt động sản xuất xuất khẩu sản phẩm gỗ:
 - + Nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới về đồ gỗ ngoài trời theo xu hướng tiêu dùng toàn cầu cập nhật tại các trang thương mại điện tử như Amazon; đánh giá tiềm năng phát triển sản phẩm mới như ván sàn (trong nhà, ngoài trời), cửa nội thất, phục vụ nhu cầu phát triển các khu đô thị..
 - + Đẩy mạnh hoạt động xúc tiến thương mại, tham gia các hội chợ, triển lãm để mở rộng tệp khách hàng mới, thị trường mới bên cạnh các thị trường truyền thống.
 - + Rà soát, đàm phán giảm giá thành vật tư nguyên liệu đầu vào, xây dựng phương án sản xuất kinh doanh có mức giá cạnh tranh để đảm bảo nhận được nhưng đơn hàng có hiệu quả.
 - + Phối hợp Công ty Cẩm Hà, Đà Nẵng để có các thông tin về việc đánh giá năng lực khách hàng định kỳ tránh rủi ro thanh khoản.
- Đối với hoạt động kinh doanh gỗ nguyên liệu:
 - + Tiếp tục tập trung phương án tiêu thụ gỗ nguyên liệu tồn kho, thu hồi công nợ để giảm thiểu phát sinh chi phí ảnh hưởng đến hiệu quả của doanh nghiệp. Nghiên cứu mở rộng kinh doanh mặt hàng mới, phù hợp với thị trường nhằm đa dạng hóa sản phẩm.
 - + Xây dựng kế hoạch hành động chi tiết thúc đẩy hoạt động bán hàng gỗ nguyên liệu, mở rộng khách hàng và thị trường với các mục tiêu đo lường và thời gian cụ thể.
 - + Phát triển các kênh phân phối hiện đại như thương mại điện tử, bán hàng tại website của Công ty, Tổng công ty và các đơn vị trong hệ thống Vinafor nhằm tận dụng lợi thế mạng lưới của các đơn vị.
- Thu hồi công nợ: Đôn đốc, yêu cầu các đơn vị trả tiền đúng và đủ theo hợp đồng, đảm bảo hạn mức nợ trong phạm vi cho phép không để phát sinh công nợ khó đòi; Công ty cần thường xuyên đánh giá tài chính khách hàng, những đơn hàng lớn cần mua bảo hiểm tín dụng thương mại .

- Công ty nguyên cứu thoái vốn tại Công ty CP Nguyên liệu Giấy và gỗ Tân Thành.
- Đẩy nhanh công tác hoàn thiện hồ sơ pháp lý các lô đất của Công ty trong thời gian chờ triển khai các dự án, mục tiêu là giữ đất để tiếp tục khai thác sử dụng.
- Xây dựng quy định/quy chế về quản lý công nợ, hàng tồn kho và tập trung thực hiện công tác thu hồi công nợ của các khách hàng tránh bị khách hàng chiếm dụng vốn trong khi Công ty phải vay vốn để kinh doanh ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên công ty năm 2025 xem xét thông qua.

Ban kiểm soát kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

TM. BAN KIỂM SOÁT

Trưởng ban

Lê Thị Hồng Nhon