

Số: BC/HĐQT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 28 tháng 06 năm 2024



BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CÔNG TY CỔ PHẦN SX & XNK LÂM SẢN SÀI GÒN

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần sản xuất và xuất nhập khẩu Lâm sản Sài Gòn xin báo cáo đến toàn thể Quý vị cổ đông về kết quả thực hiện nhiệm vụ công tác năm 2023 và Kế hoạch hoạt động năm 2024 của Hội đồng quản trị như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2023:

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2023:

Năm 2023, Công ty đã thực hiện một số nhiệm vụ trọng tâm cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	% TH2023/KH2023
1	Tổng doanh thu	Tr.đ	180,000	144,387	80%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	800	-8,772	-1097%
3	Cổ tức	%	0%	0%	0%

2. Đánh giá:

- Năm 2023, Công ty thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh trong bối cảnh thị trường toàn cầu có nhiều biến động, bất ổn do ảnh hưởng của cuộc xung đột giữa Nga và Ucraina, địa chính trị giữa các nước lớn đã gây ra áp lực ngày càng nghiêm trọng lên chuỗi cung ứng hàng hóa, khủng hoảng năng lượng, tăng trưởng kinh tế phục hồi chậm, lạm phát tăng cao tại hầu hết các nước trên thế giới làm thắt chặt chi tiêu tài chính, nhu cầu tiêu dùng sụt giảm mạnh vì vậy doanh thu năm 2023 đạt 80% so với kế hoạch và lợi nhuận giảm nhiều do công ty trích lập dự phòng công nợ khó đòi và giảm giá hàng tồn kho.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023:

1. Cơ cấu Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị Công ty cổ phần sản xuất và xuất nhập khẩu Lâm sản Sài Gòn năm 2023, nhiệm kỳ (2021-2026) gồm có 03 thành viên:

- Ông Lê Quốc Khánh - Chủ tịch HĐQT
- Ông Tô Ngọc Ngời - Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc
- Bà Phan Đỗ Hạnh - Thành viên HĐQT

2. Hoạt động của HĐQT:

- Các thành viên HĐQT làm việc theo chế độ kiêm nhiệm, theo nhiệm vụ được phân công. Từng thành viên tiếp nhận thông tin, phát huy tinh thần trách nhiệm, kinh nghiệm quản lý của mình để tham gia đóng góp ý kiến trong các phiên họp HĐQT nhằm ban hành các nghị quyết, chỉ đạo Ban điều hành thực hiện nhiệm vụ SXKD trong từng thời kỳ.

- Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn quy định tại Điều lệ Công ty và của pháp luật đối với các hoạt động triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, giám sát, chỉ đạo và đưa ra các Nghị quyết, Quyết định.

- HĐQT đã thường xuyên kiểm tra tình hình, đôn đốc Công ty thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, phối hợp với Ban điều hành kịp thời có các biện pháp phù hợp điều chỉnh hoạt động sản xuất kinh doanh, chấn chỉnh, bổ sung, hoàn thiện các mặt quản lý trong công tác quản trị doanh nghiệp.

- Phối hợp với Ban kiểm soát Công ty để tăng cường thực hiện chức năng giám sát, quản lý, chỉ đạo Công ty thực hiện các mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra và tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Ban hành các quy chế, quy định quản trị nội bộ; tăng cường công tác chỉ đạo quản lý đối với các đơn vị trực thuộc. Các văn bản Quy chế quản lý nội bộ Công ty cũng thường xuyên được bổ sung, sửa đổi cho phù hợp với quy định của Pháp luật và yêu cầu thực tế công tác quản lý SXKD.

- Năm 2023, HĐQT đã tổ chức 04 phiên họp và ban hành 15 Nghị quyết để chỉ đạo các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các phiên họp của HĐQT đều được triệu tập, tổ chức theo đúng quy định của điều lệ Công ty và có sự tham gia của các thành viên Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc Công ty là thành viên HĐQT; Trưởng Ban kiểm soát (hoặc thành viên Ban kiểm soát do Trưởng Ban kiểm soát ủy quyền). Đối với các vấn đề quan trọng, HĐQT mời thêm các Giám đốc Xí nghiệp, trưởng các phòng ban Công ty tham gia. Cụ thể như sau:

TT	Nghị quyết	Nội dung	Kết quả	Ghi chú
1	Số 21/NQ-HĐQT ngày 30/01/2023	HĐQT nhất trí thông qua tờ trình số 15/TT-BĐH ngày 11/01/2023 về việc phê duyệt kế hoạch quỹ lương toàn công ty năm 2022	Đã thực hiện	
		HĐQT nhất trí đồng ý chủ trương tờ trình số 16/TT-BĐH ngày 12/01/2023 về việc xử lý tài chính các khoản nợ phải thu không có khả năng thu hồi tại 31/12/2022 tại công ty CP SX và XNK Lâm Sản Sài Gòn	Đã thực hiện	
2	Số 01/NQ-HĐQT ngày 25/05/2023	Thông qua về việc vay vốn tại ngân hàng TMCP ngoại thương Việt Nam CN Tp.HCM	Đã thực hiện	
3	Số 25/NQ-	Ghi nhận kết quả hoạt động	Đã thực hiện	

	HDQT ngày 2/06/2023	SXKD Quý I/2023 theo báo cáo số 82BC/CTY-KHTT ngày 26/04/2023 của TGD công ty		
		Thông qua thời gian tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2023 và thời gian chốt danh sách cổ đông tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2023	Đã thực hiện	
		Giao ông Tô Ngọc Ngời - TV HDQT kiêm TGD công ty chuẩn bị và ký thông báo về ngày chốt danh sách cổ đông để tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2023	Đã thực hiện	
		HDQT nhất trí thông qua việc lựa chọn Công ty CP chứng khoán Funan như tờ trình số 120/TTr-LSSG ngày 31/05/2023 của BDH là đơn vị phát hành cổ phiếu thường từ nguồn vốn chủ sở hữu và phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu tại công ty	Dừng thực hiện	
4	Số 26/NQ-HDQT ngày 23/06/2023	HDQT nhất trí thông qua việc miễn nhiệm Ông Nguyễn Văn Tùng thôi chức vụ P.TGD kể từ ngày 15/06/2023	Đã thực hiện	
		Giao Ông Lê Quốc Khánh- CT HDQT tiến hành công việc miễn nhiệm chức vụ P.TGD công ty của Ông Nguyễn Văn Tùng.	Đã thực hiện	
5	Số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 30/06/2023	Thông qua báo cáo của BDH về kết quả SXKD năm 2022 và kế hoạch năm 2023 Báo cáo về công tác quản trị, hoạt động của HDQT năm 2022 và mục tiêu nhiệm vụ năm 2023 Báo cáo giám sát của BKS năm 2022 và kế hoạch năm 2023 Báo cáo tài chính năm 2022 (đã được kiểm toán)	Đã thực hiện	
		Thông qua kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2022	Đã thực hiện	
		Thông qua các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023	Đã thực hiện	
		Thông qua hạn mức tín dụng năm 2023	Đã thực hiện	
		Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023	Đã thực hiện	
		Thông qua đề án cơ cấu lại Công	Đã thực hiện	

		ty CP SX và XNK Lâm Sản Sài Gòn giai đoạn 2021-2025		
		Thông qua phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ công ty năm 2023	Đã thực hiện	
		Thông qua tờ trình về tiền lương, thù lao cho HĐQT và BKS năm 2022-2023	Đã thực hiện	
6	Số 27/NQ-HĐQT ngày 05/07/2023	Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023	Đã thực hiện	
7	Số 28 NQ-HĐQT ngày 27/07/2023	Ghi nhận kết quả SXKD Quý II/2023 theo báo cáo số 138BC/CTY-KHTT ngày 26/07/2023.	Đã thực hiện	
		Giao Ông Tô Ngọc Ngời TV HĐQT kiêm TGD công ty triển khai chỉ đạo các bộ phận thực hiện các giải pháp cụ thể đã đề ra nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD năm 2023	Đã thực hiện	
8	Số 31 NQ-HĐQT ngày 08/08/2023	HĐQT nhất trí thông qua chủ trương bán thanh lý tài sản cố định hư hỏng không còn sử dụng được thuộc sở hữu hợp pháp của công ty theo tờ trình số 51/TT-TCHC ngày 10/03/2023 của BDH công ty	Đã thực hiện	
		Giao ông Tô Ngọc Ngời TV HĐQT kiêm TGD Công ty tiến hành việc bán thanh lý theo đúng quy định pháp luật và điều lệ công ty.	Đã thực hiện	
9	Số 30 NQ-HĐQT ngày 18/08/2023	Thông qua dự thảo hợp đồng vay vốn Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - Cty cổ phần.	Đã thực hiện	
		Giao ông Tô Ngọc Ngời TGD công ty thực hiện các thủ tục tiếp theo để ký hợp đồng với Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - CTCP	Đã thực hiện	
10	Số 29/NQ-HĐQT ngày 18/08/2023	HĐQT nhất trí nội dung tờ trình số 151 ngày 11/08/2023 và phương án vay vốn số 01 ngày 11/08/2023 của BDH thông qua việc vay vốn tại Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - Cty cổ phần.	Đã thực hiện	
		Giao Ông Tô Ngọc Ngời-TGD Công ty tổ chức thực hiện các nội	Đã thực hiện	

		dung đã được HĐQT thông qua và thực hiện thủ tục để ký kết thỏa thuận, hợp đồng và các văn bản có liên quan với Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - Cty cổ phần phù hợp với quy định của pháp luật		
11	Số 32/NQ-HĐQT ngày 28/08/2023	HĐQT nhất trí thông qua chủ trương chính sách thù lao/hoa hồng bán hàng của công ty tờ trình số 171/TT-TT-CTY-TCHC ngày 23/08/2023 của BDH	Đã thực hiện	
		Giao ông Tô Ngọc Ngời TV HĐQT kiêm TGD Công ty tổ chức triển khai thực hiện chính sách thù lao/hoa hồng bán hàng .	Đã thực hiện	
12	Số 33/NQ-HĐQT ngày 28/08/2023	HĐQT nhất trí nội dung tờ trình số 173 ngày 28/08/2023 và phương án vay vốn số 02 ngày 28/08/2023 của BDH thông qua việc vay vốn tại Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - Cty cổ phần.	Đã thực hiện	
		Giao Ông Tô Ngọc Ngời-TGD Công ty tổ chức thực hiện các nội dung đã được HĐQT thông qua và thực hiện thủ tục để ký kết thỏa thuận, hợp đồng và các văn bản có liên quan với Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - Cty cổ phần phù hợp với quy định của pháp luật	Đã thực hiện	
13	Số 34/NQ-HĐQT ngày 28/08/2023	Thông qua dự thảo hợp đồng vay vốn giữa Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - Cty cổ phần và công ty CP SX và XNK Lâm Sản Sài Gòn	Đã thực hiện	
		Giao ông Tô Ngọc Ngời TGD công ty thực hiện các thủ tục tiếp theo để ký hợp đồng với Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - Cty cổ phần	Đã thực hiện	
14	Số 35/NQ-HĐQT ngày 1/11/2023	HĐQT nhất trí chủ trương theo tờ trình số 209TT/CTY-BĐH ngày 19/10/2023 của BDH về việc xin thoái vốn tại công ty CP Nguyên liệu giấy và gỗ Tân Thành.	Đang thực hiện	

		Giao Ông Tô Ngọc Ngời - TV HĐQT kiêm TGD công ty tổ chức triển khai thực hiện việc thoái vốn tại công ty CP Nguyên liệu giấy và gỗ Tân Thành.	Đã thực hiện	
15	Số 36/NQ-HĐQT ngày 14/12/2023	Ghi nhận kết quả hoạt động SXKD Quý III/2023 theo báo cáo số 210B/CTY-KHTT ngày 17/10/2023.	Đã thực hiện	
		HĐQT nhất trí thông qua tờ trình số 13TT/CTY-KHTT ngày 05/12/2023 về báo cáo tổng kết ước thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023 và mục tiêu, kế hoạch SXKD năm 2024 đã đăng ký với Tổng công ty và giao cho các đơn vị	Đã thực hiện	
16	Số 37/NQ-HĐQT ngày 28/12/2023	HĐQT nhất trí thông qua việc miễn nhiệm Ông Trần Văn Đức thôi giữ chức vụ Giám đốc XN CBL SXK Mỹ Nguyên và chấm dứt hợp đồng lao động kể từ ngày 01/01/2024	Đã thực hiện	

3. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT & BKS:

Căn cứ Nghị quyết ĐHĐCĐ 2023, tổng mức thù lao cho HĐQT và Ban kiểm soát từ tháng 05/2023 đến hết tháng 04/2024 là 273.000.000 đồng (mức thù lao năm 2023: chủ tịch HĐQT - 7 triệu; 2 thành viên HĐQT – 3,5 triệu/người; trưởng BKS – 2,8 triệu; 2 thành viên BKS – 2,1 triệu và 1 thư ký HĐQT – 1,75 triệu/người). Thưởng của HĐQT & BKS năm 2023 từ lợi nhuận năm 2022 là: 62.307.681 đồng.

4. Hoạt động đánh giá công tác giám sát của HĐQT đối với Tổng giám đốc và ban điều hành Công ty:

- Tổng giám đốc và Ban điều hành đã chủ động và nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ và chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ thường niên đã thông qua, trong quá trình điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, vượt qua khó khăn để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh cho Công ty trong tình hình kinh tế thế giới và trong nước còn nhiều khó khăn.

- Thực hiện quy định của pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết của HĐQT, tiếp thu và triển khai các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp theo chỉ đạo của HĐQT và các đề xuất của Ban kiểm soát Công ty. Tình hình tài chính về cơ bản được kiểm soát tốt và bảo toàn vốn chủ sở hữu.

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc điều hành và cán bộ quản lý Công ty trong việc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Pháp luật có liên quan đến công tác quản trị doanh nghiệp và nhiệm vụ SXKD của Công ty.

- Chỉ đạo Ban điều hành tăng cường công tác kiểm tra, rà soát hệ thống PCCC thường xuyên tại các kho bãi.

- Giám sát việc sử dụng và quản lý tài sản; giám sát việc triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

- Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo chế độ theo quy định Nhà nước; điều kiện môi trường làm việc, thực hiện Thỏa ước lao động tập thể, các chế độ khác đối với người lao động.

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG:

1. Về việc lựa chọn công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023:

- Theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023, HĐQT đã thực hiện lựa chọn đơn vị cung cấp dịch vụ Kiểm toán để thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty cổ phần sản xuất và xuất nhập khẩu Lâm sản Sài Gòn đảm bảo khách quan đúng theo quy định của pháp luật (*Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC, là đơn vị có kinh nghiệm kiểm toán các công ty trong lĩnh vực Lâm nghiệp được lựa chọn*).

2. Về hạn mức tín dụng năm 2023:

- Tổng hạn mức tín dụng và huy động vốn trong năm 2023 được cổ đông thông qua tại ĐHĐCĐ ngày 30/06/2023 là 75 tỷ đồng tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam và ngân hàng khác. HĐQT đã thống nhất như sau:

- Tiếp tục thực hiện các thỏa thuận trong hợp đồng tín dụng, phụ kiện hợp đồng tín dụng mà Công ty đã ký kết với Ngân hàng TMCP ngoại thương Việt Nam – CN TP. Hồ Chí Minh.

- Đồng ý việc vay vốn ngắn hạn và sử dụng các hình thức tín dụng ngắn hạn khác tại Ngân hàng TMCP ngoại thương Việt Nam – CN TP. Hồ Chí Minh năm 2023 với hạn mức 55 tỷ đồng. Tài sản thế chấp cho Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam – Chi nhánh TP. HCM là công trình xây dựng gắn liền với đất tại địa chỉ 97/2/20 Kinh Dương Vương, P12, Q6, TP. HCM, 03 xe ô tô (02 xe của văn phòng Công ty và 01 xe của Xí nghiệp lâm sản xuất khẩu Mỹ Nguyên), hệ thống Lò hơi kiểu nằm công suất 1.500kg hơi/h và toàn bộ tài sản hình thành từ phương án đầu tư mở rộng kho thành phẩm, mái vòm tại Xí nghiệp lâm sản xuất khẩu Mỹ Nguyên.

- Cử Ông Tô Ngọc Ngời – Tổng giám đốc, Bà Nguyễn Thị Chân Tâm – Kế toán trưởng Công ty làm đại diện Công ty, được quyền quyết định, thực hiện và ký kết các hồ sơ vay vốn, thế chấp tài sản, phương án kinh doanh và các giao dịch khác với Ngân hàng TMCP ngoại thương Việt Nam – CN TP. Hồ Chí Minh.

- Ngoài việc phải tuân thủ Điều lệ, Quy chế Tài chính công ty về phân cấp quyền hạn tài chính, Tổng giám đốc còn phải chịu trách nhiệm pháp lý theo pháp luật hiện hành về việc sử dụng vốn vay.

3. Về công tác đầu tư:

Năm 2023, Công ty không thực hiện đầu tư mở rộng quy mô sản xuất.

4. Về mảng phát triển dự án:

Công ty đang tập trung hoàn thiện các khâu pháp lý tại các khu đất của Công ty đang quản lý và xin cấp thông tin quy hoạch theo hướng dẫn mới của các Sở ban ngành.

5. Về quan hệ cổ đông:

Công ty vẫn duy trì công tác quan hệ với các cổ đông, tiếp xúc và cung cấp các thông tin cho cổ đông theo yêu cầu và tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước và Điều lệ, Quy chế Quản trị của Công ty.

Các cổ đông đều được thông báo đầy đủ các thông tin liên quan đến công tác tổ chức ĐHĐCD thường niên 2023, các công bố thông tin theo quy định của pháp luật, kịp thời xin ý kiến cổ đông để đảm bảo công tác SXKD của Công ty.

6. Về công tác thoái vốn tại Công ty CP Nguyên liệu gỗ và giấy Tân Thành:

Năm 2023, HĐQT công ty đã có Nghị quyết về việc nhất trí chủ trương thoái vốn tại Công ty Tân Thành theo định hướng của Đề án cơ cấu lại Vinafor Sài Gòn giai đoạn 2021-2025, để bổ sung vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Công ty đã tiến hành lựa chọn đơn vị có đủ chức năng, năng lực để thẩm định giá theo quy định của Pháp luật và đã hoàn thành xong chứng thư thẩm định giá. HĐQT công ty đang tiến hành xét duyệt giá khởi điểm để tiến hành tổ chức thực hiện bán đấu giá công khai theo quy định, đảm bảo mang lại hiệu quả cao nhất cho Công ty.

IV. ĐỊNH HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024:

1. Về chỉ tiêu SXKD năm 2024: một số chỉ tiêu kế hoạch chính của Công ty cụ thể như sau:

- Doanh thu	:	154 tỷ đồng
- Lợi nhuận	:	1,5 tỷ đồng
- Cổ tức	:	0%

Đánh giá năm 2024 tiếp tục là một năm có nhiều khó khăn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty do ảnh hưởng từ việc bất ổn về chính trị và kinh tế thế giới nói chung, đặc biệt là trong bối cảnh suy thoái kinh tế thế giới và cuộc xung đột giữa Nga- Ucraina kéo dài... sẽ là thách thức rất lớn tới triển vọng hồi phục của kinh tế toàn cầu trong năm 2024, do vậy HĐQT đặt ra một số nhiệm vụ trọng tâm như sau:

2. Khối sản xuất:

- Bố trí lao động phù hợp, tùy thuộc vào đơn hàng sản xuất thực tế tại Xí nghiệp, tiến hành phân công thời gian làm việc luân phiên và bố trí nhân lực phù hợp ở từng khâu sản xuất.
- Tăng cường kiểm soát chi phí vật tư đầu vào, định mức tiêu hao vật tư nguyên liệu nhằm hạn chế các chi phí phát sinh, tiết kiệm chi phí trong sản xuất.
- Tiếp tục từng bước đầu tư thay thế các máy móc thiết bị cũ, lạc hậu, sắp xếp lại nhà xưởng hợp lý để tăng năng suất sản xuất.
- Tăng cường công tác thiết kế, kiểm soát chất lượng để đảm bảo khả năng cạnh tranh của Công ty.

3. Khối kinh doanh:

- Tuân thủ tiêu chí hàng đầu của bộ phận Kinh doanh: Kinh doanh hiệu quả, đảm bảo trên cơ sở bảo toàn và phát triển vốn.
- Tìm kiếm thêm các nguồn nguyên liệu gỗ khác để đáp ứng thị trường nội địa khi thị trường gỗ thông xẻ giảm sút.
- Tìm kiếm sàng lọc lại khách hàng theo tiêu chí thanh toán tốt, đúng hạn và tìm kiếm thêm khách hàng mới.
- Quyết liệt thu hồi công nợ, bán hàng tồn kho.

4. Khối dịch vụ cho thuê kho bãi và văn phòng:

- Tích cực, tập trung khai thác hiệu quả các diện tích đất/phòng còn trống.

5. HĐQT giao cho Tổng giám đốc:

- (Trong quyền hạn của mình) điều hành toàn bộ các hoạt động SXKD của Công ty trên nguyên tắc bảo toàn vốn, hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đề ra; thống nhất chi lương vượt kế hoạch 2024 cho các đơn vị, bộ phận, phòng/ban Công ty nếu thực hiện chỉ tiêu lợi nhuận năm 2024 vượt kế hoạch. Giao cho Tổng giám đốc Công ty được quyền quyết định phần thưởng/phạt vật chất đối với các đơn vị sản xuất, phòng/ban, bộ phận trực thuộc theo qui định.

6. Đối với khâu phát triển dự án:

- Tập trung hoàn thiện hồ sơ pháp lý các lô đất của Công ty trong thời gian chờ triển khai các dự án, mục tiêu là giữ đất để tiếp tục khai thác sử dụng.

Trên đây là nội dung báo cáo công tác quản trị điều hành của HĐQT Công ty CP SX & XNK Lâm sản Sài Gòn năm 2023 nhiệm kỳ 2021-2026 và các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024.

Hội đồng quản trị kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

LÊ QUỐC KHÁNH

